

Hablemos de **RIESGOS**

ARTÍCULOS DE OPINIÓN

EL RIESGO,
¿Es POSIBLE ó
Es PROBABLE?
¿Un gran
Dilema?



Realizado por:
Francisco M. Andrade C.
Magister en Gestión de Riesgos
www.riskconsultingcenter.com



Nota del editor

El riesgo es una realidad ineludible en nuestras vidas. Cada elección que hacemos, ya sea en los negocios o en lo personal, está influenciada por nuestra percepción del riesgo. En este nuevo artículo: "El Riesgo: ¿Es Posible o Es Probable? ¡Un Gran Dilema!", te invito a realizar un apasionante viaje hacia el corazón de la gestión de riesgos.

Este artículo explora el dilema de si debemos centrarnos en lo posible o lo probable al evaluar y gestionar los riesgos. Te proporcionaré una visión profunda de cómo esta pregunta aparentemente simple puede tener un impacto significativo en nuestras decisiones y estrategias.


A medida que avances en la lectura, descubrirás cómo estas ideas pueden aplicarse en tu día a día, ya seas un profesional en busca de mejores estrategias o alguien que simplemente quiere tomar decisiones más informadas. Este artículo te brindará valiosas perspectivas y herramientas.

Te invito a leer este artículo con una mente abierta y una actitud reflexiva. La gestión de riesgos es una habilidad crítica en un mundo siempre cambiante, y entender el dilema entre lo posible y lo probable te dará una ventaja invaluable.

"El Riesgo: ¿Es Posible o Es Probable? ¡Un Gran Dilema!" es una lectura que puede transformar tu enfoque hacia el riesgo. Te ayudará a tomar decisiones más informadas, y a abordar los desafíos con confianza. No te pierdas esta oportunidad de explorar el fascinante mundo de la gestión de riesgos. ¡Aventúrate en este viaje y descubre cómo puedes tomar el control de lo incierto!



Francisco M. Andrade C.
Magister en Gestión de Riesgos
www.riskconsultingcenter.com



Enfoques Conceptuales

Quienes amamos con pasión la ciencia de los riesgos, y nos dedicamos a estudiarla con profundidad, de manera frecuente encontramos en normas técnicas y estándares de diversa índole definiciones del concepto riesgo que nos ponen en orillas diferentes de la razón. Hay quienes adoptan los enfoques tradicionales de riesgos desde la base estocástica que arroja la probabilidad, y quienes se basan en el gran peso que arroja la subjetividad a través de la posibilidad.

A esto debemos agregarle que el **RIESGO** tradicional y culturalmente ha tenido un significado negativo, relacionado por lo general con amenaza, peligro, daño, siniestro o pérdida, que genera incertidumbre.

Conozcamos algunos ejemplos que nos muestran estos diversos enfoques conceptuales:

- **REAL ACADEMIA DE LA LENGUA ESPAÑOLA - RAE.** Del ant. riesco 'risco', por el peligro que suponen. Contingencia o proximidad de un daño. Cada una de las contingencias que pueden ser objeto de un contrato de seguro.
- **AS/NZS 4360:1999. ESTÁNDAR AUSTRALIANO DE ADMINISTRACIÓN DE RIESGOS.** Posibilidad de que suceda algo que tendrá un impacto sobre los objetivos. Se lo mide en términos de consecuencias y probabilidades.

- **NTC COLOMBIANA 5254:2004 GESTIÓN DEL RIESGO.** Posibilidad de que suceda algo que tendrá impacto en los objetivos. Se mide en términos de consecuencias y posibilidad de ocurrencia.
- **ISO 31000:2018. GESTIÓN DEL RIESGO.** Riesgo, Efecto de la incertidumbre sobre los objetivos. Incertidumbre: Falta de Certidumbre - Certidumbre: Certeza. Un efecto es una desviación de aquello que se espera, sea positivo, negativo o ambos. A menudo el riesgo está caracterizado por la referencia a los eventos potenciales y las consecuencias o a una combinación de ellos. Con frecuencia, el riesgo se expresa en términos de una combinación de las consecuencias de un evento (incluyendo los cambios en las circunstancias) y en la probabilidad de que suceda.
- **PMBOK V7:2021. 2.8.5 RIESGO (Proyectos).** Un riesgo es un evento o condición incierta que, si ocurre, tiene un efecto positivo o negativo en uno o más objetivos del proyecto. Los riesgos negativos se denominan amenazas y los riesgos positivos se denominan oportunidades. Todos los proyectos tienen riesgos ya que son emprendimientos únicos con diversos grados de incertidumbre.

Como podemos observar en las cinco definiciones aquí expuestas, podríamos decir que el riesgo se refiere a la posibilidad de que un evento futuro tenga consecuencias negativas. Por lo tanto, el riesgo es posible, pero también es probable.

Posibilidad y Probabilidad del Riesgo

La **posibilidad** del riesgo se refiere a aquello que puede ser, existir, existe, o que potencialmente pueda generar un evento negativo en el futuro. Esta posibilidad es de carácter subjetiva, y puede ser por ejemplo baja, moderada o alta.

La **probabilidad** del riesgo se refiere a la frecuencia, periodicidad o regularidad de que ocurra un evento negativo en el futuro. La probabilidad tiende a ser objetiva, y puede basarse en datos históricos o en la experiencia, y se puede expresar en términos de porcentaje o probabilidad estadística.

Por ejemplo, si una empresa está considerando lanzar un nuevo producto, el riesgo de que el producto falle en el mercado es posible porque puede que el producto no sea aceptado por los consumidores; pero, si la empresa tiene información de que productos similares no han tenido éxito en el mercado en el pasado, entonces la probabilidad de que este nuevo producto fracase puede ser considerada como previsible.

Ejemplos de **Riesgos Posibles**:

- Un terremoto en una zona específica.
- Un accidente de tráfico mientras se conduce un vehículo.
- Una infección por COVID-19 al no tomar precauciones como la vacuna, el uso de mascarillas y la higiene de manos.
- Un problema de salud relacionado con el estilo de vida, como enfermedades cardíacas debido a una dieta poco saludable y falta de ejercicio físico.
- Una inundación debido a las condiciones climáticas extremas.

Ejemplos de **Riesgos Probables**:

- Un accidente laboral en una industria peligrosa, como la construcción o la minería.
- El incumplimiento de las leyes y normativas que regulan la actividad comercial, lo que puede dar lugar a sanciones o multas.
- La interrupción de la cadena de suministro debido a factores externos como desastres naturales, conflictos armados o restricciones gubernamentales.
- Un error en el diseño o la fabricación de un producto que puede resultar en daño al consumidor.
- Un retraso en la entrega de un proyecto debido a problemas de gestión del tiempo o falta de recursos.



Es completamente válido que el **RIESGO** puede ser posible o puede ser probable, dependiendo de que la capacidad de un evento futuro tenga consecuencias negativas.

Es importante tener en cuenta que la probabilidad y el impacto de un riesgo pueden variar según el contexto y las circunstancias específicas. Por lo tanto, es fundamental evaluar los riesgos y tomar medidas adecuadas para minimizar su impacto en caso de que ocurran.





¿Como gestionarlos?

Algunos aspectos clave que recomiendo para el desarrollo de una adecuada gestión de riesgos posibles o probables en su organización son:

- **Identificación y evaluación de riesgos:** Realiza un proceso exhaustivo de identificación de riesgos en tu empresa. Involucra a diferentes áreas y niveles de la organización para asegurar que se consideren todos los posibles eventos adversos. Evalúa la gravedad y las posibles consecuencias de cada riesgo, independientemente de su posibilidad o probabilidad de ocurrencia.
- **Análisis de datos históricos:** Utiliza datos históricos y estadísticas para evaluar la probabilidad de ocurrencia de los riesgos identificados. Esto te proporcionará información sobre la frecuencia con la que pueden ocurrir ciertos eventos y te ayudará a priorizarlos según su relevancia para el negocio.
- **Categorización de riesgos:** Clasifica los riesgos en función de su gravedad y posibilidad o probabilidad de ocurrencia. Puede utilizar una matriz de riesgos para visualizarlos y tomar decisiones informadas sobre cómo gestionar cada categoría de riesgo.
- **Mitigación y prevención:** Desarrolla estrategias de mitigación para reducir la posibilidad o probabilidad de ocurrencia de los riesgos. Implemente controles preventivos y medidas de seguridad adecuadas para minimizar los efectos negativos en caso de que estén previstos.
- **Planes de contingencia:** Elabora planes de contingencia desde enfoques de continuidad del negocio y resiliencia empresarial, para hacer frente a los riesgos de alta gravedad, incluso si su probabilidad de ocurrencias es baja. Estos planes deben ser detallados y contar con la participación de los responsables de cada área involucrada.
- **Monitoreo y revisión continua:** Realiza un seguimiento o supervisión constante de los riesgos identificados y las estrategias de gestión implementadas. La gestión de riesgos no es un proceso estático, si no dinámico, por lo que es crucial revisar y actualizar periódicamente las estrategias según los cambios en el entorno empresarial.

- **Cultura de gestión de riesgos:** Fomenta una cultura organizacional donde la gestión de riesgos sea parte integral de la toma de decisiones. Capacita y concientice a los empleados sobre la importancia de identificar y reportar riesgos, lo que permitirá una respuesta más rápida y efectiva ante situaciones adversas.

Finalmente, y trayendo el concepto de **RIESGO** al contexto empresarial, para su adecuada gestión de riesgos se recomienda abordar tanto la posibilidad (Incertidumbre) como la probabilidad (Certidumbre) de ocurrencia de los eventos adversos.

Al combinar ambos enfoques, podrá tener una visión más completa de los riesgos a los que está expuesta una empresa, lo que le permitirá desarrollar estrategias de mitigación adecuadas y tomar decisiones informadas para proteger el negocio y aprovechar oportunidades de manera más efectiva.



El autor:

Francisco M. Andrade C. MScGR

Magister en Gestión de Riesgos. Especialista en Alta Gerencia. Administrador de la Seguridad y Salud Ocupacional. Empresario Emprendedor, Consultor Organizacional, Auditor y Profesor en administración y gestión integral de riesgos, alta gerencia, gestión de riesgos en proyectos y logística integral, seguridad física empresarial y seguridad & salud laboral en instituciones de educación superior (Cursos, Diplomados, Especializaciones y Maestrías). Experiencia de más de 20 años en funciones directivas inherentes a la Seguridad Integral y de la Gestión de Riesgos Empresariales. Gerente General de Risk Consulting Center SAS.

"Su Aliado Estratégico para
la Protección Integral y
generación de Valor de su
Empresa"

GRACIAS ...



(057) 311 809 5576
BOGOTÁ - COLOMBIA
www.riskconsultingcenter.com



Website
RISK
CONSULTING
CENTER SAS

